

## Đề cương chi tiết học phần

1. **Tên học phần:** Quản lý dự án **Mã học phần:** PRMA420819
2. **Tên Tiếng Anh:** Project Management
3. **Số tín chỉ:** 2 tín chỉ (2/0/4) (2 tín chỉ lý thuyết, 0 tín chỉ thực hành/thí nghiệm)  
Phân bố thời gian: 10 tuần (3 tiết lý thuyết + 0\*2 tiết thực hành + 6 tiết tự học/ tuần)
4. **Các giảng viên phụ trách học phần:**  
1/ GV phụ trách chính: ThS. Nguyễn Văn Khoa  
2/ Danh sách giảng viên cùng GD: ThS. Nguyễn Thanh Tú, TS. Hà Duy Khánh
5. **Điều kiện tham gia học tập học phần**  
Môn học tiên quyết: Không  
Môn học trước: Không  
Môn học song song: Không

### 6. Mô tả học phần (Course Description)

Là học phần lý thuyết thuộc nhóm kiến thức kinh tế và quản lý trong xây dựng. Học phần này trang bị cho người học những kiến thức căn bản về quản lý dự án bao gồm việc lập kế hoạch, tổ chức thực hiện và kiểm soát một dự án xây dựng từ giai đoạn hình thành dự án cho đến khi kết thúc dự án: Cách thức ra quyết định và thực hiện công việc trong điều kiện ràng buộc về thời gian, chi phí và nhân lực, các hình thức tổ chức quản lý dự, phương pháp lập kế hoạch, tiến độ, kiểm soát dự án và phân phối tài nguyên ...

### 7. Mục tiêu học phần (Course Goals)

Mục tiêu (Goals)	Mô tả (Goal description) (Học phần này trang bị cho sinh viên:)	Chuẩn đầu ra CTĐT
G1	Kiến thức chuyên môn trong lĩnh vực quản lý dự án xây dựng như: quản lý tiến độ, quản lý chi phí của dự án ...	1.3
G2	Khả năng phân tích, giải thích và lập luận giải quyết các vấn đề kỹ thuật quản lý dự án.	2.1, 2.4, 2.5
G3	Kỹ năng làm việc nhóm, giao tiếp và khả năng đọc hiểu các tài liệu kỹ thuật bằng tiếng Anh	3.1, 3.2, 3.3
G4	Khả năng xây dựng, tổ chức, điều hành và quản lý các dự án xây dựng.	4.5, 4.6

### 8. Chuẩn đầu ra của học phần

Chuẩn đầu ra HP	Mô tả (Sau khi học xong môn học này, người học có thể:)	Chuẩn đầu ra CTĐT
-----------------	------------------------------------------------------------	-------------------

<b>G1</b>	<b>G1.1</b>	Hiểu và trình bày được các khái niệm trong lĩnh vực quản lý dự án. Hiểu và trình bày được cấu trúc tổ chức một dự án. Lập và quản lý được tiến độ của dự án. Có khả năng đánh giá dự án về mặt chi phí và tiến độ. Hiểu và nêu được các vấn đề cơ bản trong hợp đồng xây dựng.	1.3
<b>G2</b>	<b>G2.1</b>	Ước tính được sơ bộ kinh phí đầu tư một dự án xây dựng thông thường. Đưa ra được giải pháp tối ưu khi ra quyết định đa mục tiêu. Biết tính toán định lượng và xác định dự án đáng giá về mặt tài chính. Biết tối ưu hóa khi lập tiến độ dự án.	2.1
	<b>G2.2</b>	Có khả năng tự tìm kiếm tài liệu, tự nghiên cứu và trình bày các nội dung chuyên ngành để phát triển các kỹ năng nghề nghiệp	2.4, 2.5
<b>G3</b>	<b>G3.1</b>	Có khả năng làm việc trong các nhóm để thảo luận và giải quyết các vấn đề liên quan đến quản lý dự án	3.1, 3.2
	<b>G3.2</b>	Hiểu, viết được một số thuật ngữ tiếng Anh thông dụng dùng trong quản lý dự án.	3.3
<b>G4</b>	<b>G4.1</b>	Tính toán và đánh giá được tình trạng dự án (chi phí, tiến độ) ở từng thời điểm trong quá trình quản lý dự án.	4.5, 4.6

## 9. Tài liệu học tập

- Sách, giáo trình chính:

1. Cao Hào Thi, Nguyễn Thúy Quỳnh Loan, **Quản lý dự án**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2008.
2. Đỗ Thị Xuân Lan, **Quản lý dự án xây dựng**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2010.

- Sách (TLTK) tham khảo:

1. Lương Đức Long, Trần Trung Kiên, Nguyễn Thành Trung, mai Xuân Việt, Trương Đình Nhật, **Ứng dụng MS Project 2007 trong lập tiến độ và quản lý dự án xây dựng**, NXB Xây Dựng, Hà Nội - 2012.
2. Meredith J.R., Samuel J. And Mantel Jr., (2000) **Project Management – A Managerial Approach**. *Wiley New York*.

## 10. Đánh giá sinh viên:

- Thang điểm: 10

- Kế hoạch kiểm tra như sau:

Hình thức KT	Nội dung	Thời điểm	Công cụ KT	Chuẩn đầu ra KT	Tỉ lệ (%)
<b>Bài tập</b>					<b>30</b>
BT#1	Các khái niệm về quản lý dự án	Tuần 1	Bài tập nhỏ trên lớp	G1.1	10
BT#2	Tính toán và đánh giá dự án về mặt tài chính	Tuần 3	Bài tập nhỏ trên lớp	G2.1	10
BT#3	Tính toán quản lý chi phí dự án theo giá trị làm ra	Tuần 8	Bài tập nhỏ trên lớp	G3.2, G4.1	10
<b>Bài tập nhóm</b>					<b>20</b>

BL#1	Giải quyết một tình huống về cấu trúc tổ chức dự án	Tuần 5	Thuyết trình	G1.1, G3.1	10
BL#2	Hợp đồng trong hoạt động xây dựng	Tuần 10	Thuyết trình	G1.1, G3.1	10
<b>Thi cuối kỳ</b>					<b>50</b>
	- Nội dung bao quát tất cả các chuẩn đầu ra quan trọng của môn học. - Thời gian làm bài 60 phút.		Thi trắc nghiệm	G1.1, G2.1, G2.2, G3.1, G4.1	

### 11. Nội dung chi tiết học phần:

Tuần	Nội dung	Chuẩn đầu ra học phần
1	<b>Chương 1: Các khái niệm cơ bản về quản lý dự án</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 1.1 Khái niệm về dự án 1.2 Khái niệm về quản lý dự án 1.3 Giới thiệu về nhà QLDA <b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Thảo luận nhóm + Trình chiếu	G1.1
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> + Tìm hiểu các nguyên tắc và vai trò của chủ nhiệm điều hành dự án xây dựng.	G1.1, G2.2
2	<b>Chương 2: Khởi đầu dự án</b>	
	<b>A/ Tóm tắt các ND và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 2.1 Hình thành dự án 2.2 Đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án <b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Trình chiếu + Thảo luận nhóm	G2.1
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án	G2.1, G2.2
3	<b>Chương 3: Ra quyết định đa mục tiêu</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 3.1 Khái niệm	G2.1

	<p>3.2 Các phương pháp ra quyết định đa mục tiêu.</p> <p><b>PPGD chính:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Thuyết giảng</li> <li>+ Trình chiếu</li> <li>+ Thảo luận nhóm</li> </ul>	
	<p><b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b></p> <p>Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần ra quyết định đa mục tiêu.</p>	G2.1, G2.2
4	<p><b>Chương 4: Xác định kinh phí đầu tư dự án xây dựng</b></p>	
	<p><b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b></p> <p><b>Nội dung GD lý thuyết:</b></p> <p>4.1 Các khái niệm</p> <p>4.2 Phương pháp xác định sơ bộ kinh phí đầu tư</p> <p><b>PPGD chính:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Thuyết giảng</li> <li>+ Trình chiếu</li> <li>+ Thảo luận nhóm</li> </ul>	G2.1
	<p><b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b></p> <p>Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần xác định sơ bộ kinh phí đầu tư</p>	G2.1, G2.2
5	<p><b>Chương 5: Tổ chức dự án</b></p>	
	<p><b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b></p> <p><b>Nội dung GD lý thuyết:</b></p> <p>5.1 Cấu trúc tổ chức dự án</p> <p>5.2 Lý thuyết lãnh đạo</p> <p><b>PPGD chính:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Thuyết giảng</li> <li>+ Trình chiếu</li> <li>+ Thảo luận nhóm</li> </ul>	G1.1, G3.1
	<p><b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b></p> <p>Lý thuyết nhóm dự án</p>	G2.2, G3.1
6	<p><b>Chương 6: Lập tiến độ dự án</b></p>	
	<p><b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b></p> <p><b>Nội dung GD lý thuyết:</b></p> <p>6.1 Sơ đồ thang ngang</p> <p>6.2 Phương pháp CPM</p> <p>6.3 Phương pháp PERT</p> <p><b>PPGD chính:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Thuyết giảng</li> <li>+ Trình chiếu</li> <li>+ Thảo luận nhóm</li> </ul>	G1.1

	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần lập tiến độ dự án	G1.1, G2.2
7	<b>Chương 6: Lập tiến độ dự án (tiếp theo)</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 6.4 Điều chỉnh tiến độ dự án 6.5 Điều hòa nguồn lực <b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Trình chiếu + Thảo luận nhóm	G2.2, G3.2
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần điều chỉnh tiến độ và điều hòa nguồn lực	G1.1, G2.2, G3.1
8	<b>Chương 7: Kiểm soát dự án</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 7.1 Quy trình kiểm soát dự án 7.2 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp truyền thống <b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Trình chiếu + Thảo luận nhóm	G4.1, G3.2
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Đọc tài liệu phần kiểm soát chi phí dự án theo giá trị làm ra	G4.1
9	<b>Chương 7: Kiểm soát dự án (tiếp theo)</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 7.3 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp giá trị làm ra <b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Trình chiếu + Thảo luận nhóm	G4.1, G3.2
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Chuẩn bị cho bài thuyết trình về hợp đồng trong hoạt động xây dựng	G1.1, G2.2, G3.1
10	<b>Chương 8: Kết thúc dự án</b>	
	<b>A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3)</b> <b>Nội dung GD lý thuyết:</b> 8.1 Một số vấn đề cần lưu ý khi kết thúc dự án 8.2 Hợp đồng trong hoạt động xây dựng	G1.1, G2.2, G3.1

	<b>PPGD chính:</b> + Thuyết giảng + Trình chiếu + Thảo luận nhóm	
	<b>B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)</b> Đọc thêm tài liệu	G1.1, G2.2

**12. Đạo đức khoa học:**

Các bài tập ở nhà và dự án phải được thực hiện từ chính bản thân sinh viên. Nếu bị phát hiện có sao chép thì xử lý các sinh viên có liên quan bằng hình thức đánh giá **0** (không) điểm quá trình và cuối kỳ.

**13. Ngày phê duyệt lần đầu: 1/8/2012**

**14. Cấp phê duyệt:**

**Trưởng khoa**

**Trưởng BM**

**Nhóm biên soạn**

**PGS.TS. Nguyễn Trung Kiên**

**ThS. Nguyễn Văn Khoa**

**ThS. Nguyễn Văn Khoa**

**15. Tiến trình cập nhật ĐCCT**

<b>Lần 1:</b> Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 1: ngày    tháng    năm	<người cập nhật ký và ghi rõ họ tên)  Tổ trưởng Bộ môn:
<b>Lần 2:</b> Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 2: ngày    tháng    năm	<người cập nhật ký và ghi rõ họ tên)  Tổ trưởng Bộ môn: